

Beleidsplan Cellenbroeders

Inhoud

Inhoud.....	1
Inleiding	3
Doelstelling, vermogensbeheer en bestuur	5
Doelstelling	5
Vermogensbeheer	5
Bestuur	6
Doelen 2023-2025	7
Onze doelbestedingen	7
Ons vermogensbeheer	7
Onze positionering binnen de sociale kaart van Nijmegen	8

Inleiding

De Cellenbroeders zijn geworteld in een lange traditie van armen- en ziekenzorg die zijn oorsprong heeft in de late Middeleeuwen (ca. 1330). In de huidige moderne tijd beheren wij een vermogen dat voor een deel belegd is op de kapitaalmarkt in aandelen- en obligatiefondsen, en voor een deel geïnvesteerd is in landerijen in de Ooijpolder. Van de opbrengsten van dit vermogen worden subsidies verleend aan instellingen die in de regio Nijmegen actief hulp bieden aan mensen die zich in een maatschappelijk kwetsbare positie bevinden. Op deze manier bieden wij financiële steun aan mensen die bijvoorbeeld in armoede leven, die psychisch kwetsbaar zijn, die gevlucht zijn voor oorlog en geweld, die eenzaamheid ervaren, of aan mensen die geen dak boven hun hoofd hebben.



De laatste jaren is binnen het bestuur een besef gegroeid dat het beleid op bepaalde punten vernieuwing nodig heeft. Een modernisering van onze lange traditie is nodig, om ook naar de toekomst toe een stevige voortzetting mogelijk te maken. De belangrijkste reden hiervoor is dat wij zien dat onze samenleving voor gigantische uitdagingen gesteld staat, en dat mensen in een kwetsbare positie hier het snelst de invloeden van merken. Of het nu gaat om klimaatverandering, verschralling van de zorg, verlies aan biodiversiteit, politieke instabiliteit, oorlog of inflatie: het zijn allemaal grote ontwikkelingen waar vooral armen en vluchtelingen als eerste de ernstige gevolgen van moeten ervaren. En we zien ook dat de overheid steeds minder in staat is om voor deze

mensen een toevluchtsoord te zijn. Hulp van particuliere initiatieven en organisaties wordt naar ons idee dan ook steeds belangrijker.

Hoe groot bovengenoemde ontwikkelingen ook zijn en hoe klein onze invloed daarop is, toch voelen wij een noodzaak om in ons beleid hier aandacht aan te geven. De veranderingen in de samenleving roepen bij ons vragen op en nodigen uit tot reflectie en aanpassing. Hoe makkelijk zijn wij bijvoorbeeld te bereiken voor mensen en instellingen die hulp nodig hebben? Hoe is ons contact met het netwerk van instellingen in Nijmegen dat zich inzet voor onze doelgroep, en hoe willen wij ons daarbinnen positioneren? Hoe duurzaam is ons vermogensbeheer? Sluiten de activiteiten waar wij het vermogen in hebben geïnvesteerd nog voldoende aan bij ons doel? Zien wij mogelijkheden om tot meer structurele investeringen in armoedebestrijding te komen?

We willen meer onder de aandacht brengen wat we als Cellenbroeders doen, wat wij betekenen voor de mensen die onze hulp kunnen gebruiken, en hoe wij onderdeel willen zijn van een duurzame wereld. Volledige antwoorden hebben we nog niet gevonden, dat vraagt meer tijd. Wel is onze richting duidelijk.

In dit beleidsplan beschrijven wij onze voornemens voor de periode 2023-2025.

Nijmegen, Oktober 2023

Het college van regenten

Mevr. M.J.B.A. Berden, regent

Dhr. P.J.M. Elands, regent

Dhr. B.G.M. Geurts, regent

Mevr. C.J.M. Jansen, regent

Mevr. N. Schubert, regent

Dhr. H.R.W. Touw, regent

Dhr. M.F.M. Verhagen, regent

Dhr. J.A.P. Zonnenberg, regent en penningmeester

Doelstelling, vermogensbeheer en bestuur

Doelstelling

Stichting het Cellenbroederenhuis biedt financiële ondersteuning aan instellingen en organisaties met rechtspersoonlijkheid die zich inzetten voor mensen die vanwege maatschappelijke oorzaken, ziekte of kwetsbaarheid hulpbehoevend zijn. Het gaat om mensen die in Nijmegen of directe omgeving wonen. Ook individuen kunnen financieel ondersteund worden mits de aanvraag wordt gedaan door een instelling met rechtspersoonlijkheid of professionele hulpverlener. De Stichting richt zich op volwassenen vanaf 18 jaar.

De Stichting heeft voorts als doel het verrichten van alle verdere handelingen die met het hier boven genoemde in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn. We zoeken naar een vernieuwende eigentijdse invulling van activiteiten waarbij een structurele, duurzame verbetering voor kwetsbare mensen centraal staat: Denk aan sociaal ondernemerschap.

Vermogensbeheer

Het vermogen van de stichting bestaat uit landerijen, effecten en banktegoeden. Voor de landerijen is het beheer van de pachtovereenkomsten uitbesteed aan een rentmeester. De effecten bestaan uit aandelen- en obligatiefondsen en zijn in beheer ondergebracht bij ABN AMRO MeesPierson. Dit beheer wordt onder de kwalificatie “ESG Fondsen Mandaat” en met een “Matig offensief” beleggingsprofiel uitgevoerd.

De vruchten van het beheerde vermogen worden aangewend ten behoeve van activiteiten die bijdragen aan de doelstelling. Hierbij is het uitgangspunt dat het vermogen van de stichting ten minste in stand wordt gehouden door jaarlijks niet meer uit te keren aan donaties dan het jaarlijks rendement van het vermogen, na inflatiecorrectie en aftrek van kosten voor het beheer.

Een financiële commissie wordt gevormd door tenminste twee regenten. Deze commissie komt in principe tweemaal per jaar bijeen om door de vermogensbeheerder geïnformeerd te worden over het beleggingsbeleid, de resultaten en ontwikkelingen van de beleggingsfondsen.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit acht personen die volgens de traditie “het college van regenten” wordt genoemd. Voor de samenstelling van het bestuur wordt gestreefd naar een gezamenlijke deskundigheid die passend is bij de doelstelling van de stichting.

De regenten ontvangen voor hun werkzaamheden geen beloning. Wel hebben zij recht op vergoeding van door hen gemaakte kosten ten behoeve van de stichting.

Het college van regenten wordt bijgestaan door een penningmeester, een secretaris en een rentmeester. De secretaris ontvangt een jaarlijkse vrijwilligersvergoeding en de rentmeester een jaarlijks afgesproken bedrag.

Nieuwe regenten worden door het bestuur benoemd en zijn per vier jaar herbenoembaar voor maximaal twee termijnen.

Het bestuur vergadert in principe elke eerste dinsdag van de maand, behalve in de maanden juli en augustus. In deze vergaderingen worden beleidsvragen besproken en besluiten genomen over de ingediende subsidieaanvragen.

De stichting heeft een subsidiereglement. Een commissie subsidieaanvragen bereidt de binnengekomen aanvragen voor, alvorens deze ter bespreking en besluitvorming worden voorgelegd aan het college. De commissie kan aanvragen tot 750 euro zelfstandig goedkeuren. Subsidies worden voor een jaar of voor meerdere jaren toegekend. Na afloop van het project of de periode van ondersteuning wordt een korte verantwoording van de besteding gevraagd. Bij subsidies voor meerdere jaren vragen we na elk jaar om een tussentijdse verantwoording.

De stichting publiceert jaarlijks een inhoudelijk en financieel jaarverslag.



Doelen 2023-2025

Vernieuwde aandacht willen wij aan de volgende drie onderwerpen geven: onze doelbestedingen, ons vermogensbeheer en onze positionering binnen de sociale kaart van Nijmegen. Hieronder gaan wij er nader op in en beschrijven per onderwerp onze beoogde doelen.

Onze doelbestedingen

In de afgelopen twintig jaar bedroeg de gemiddelde subsidieverlening ongeveer 25 duizend euro per jaar. In diezelfde periode is het eigen vermogen met ruim 1,8 miljoen euro toegenomen. Deze stijging wordt voor een groot deel verklaard door de verkoopwinsten op vastgoed en grond en door de overname van het vermogen van de Dr. Kelfkenstichting in 2019. De toename van het eigen vermogen vraagt om een herziening van ons bestedingsbeleid voor de komende jaren.

Doelen 2023-2025

- Opnieuw vaststellen van de bestedingsruimte voor de komende jaren in relatie tot een wenselijke ontwikkeling van het eigen vermogen.
- Onderzoeken of er alternatieve bestedingen mogelijk zijn naast de subsidieverlening aan charitatieve instellingen.

Ons vermogensbeheer

De belangrijkste uitdaging voor de komende jaren heeft betrekking op ons vermogensbeheer. We zijn als bestuur tot de conclusie gekomen dat we het vermogen duurzaam willen inzetten om bij te dragen aan het leven om ons heen en aan toekomstig leven. Ook zouden we graag zien dat het vermogen een meer directe relatie met onze doelgroep heeft.

Het vermogen dat geïnvesteerd is in de landerijen in de Ooijpolder staat momenteel vooral ten dienste van de intensieve landbouw. De percelen worden verpacht aan boeren die actief zijn in de melkveehouderij, varkenshouderij en akkerbouw. Als bestuur willen wij dit veranderen naar een

duurzaam grondgebruik. Daarom gaan wij op zoek naar nieuwe mogelijkheden, zoals biologische landbouw, regeneratieve landbouw, of de aanleg van een voedselbos of van moestuinen. Ook zijn wij benieuwd of we mogelijkheden hebben om de gronden direct te koppelen aan onze doelgroep en daarmee ook niet-financiële steun te kunnen bieden. Denk bijvoorbeeld aan het creëren van werkplekken of aan het aanbieden van gezonde voeding. De veranderingen die we voor ogen hebben zijn momenteel nog ruwe gedachten waar de komende tijd flink aan gebeiteld moet worden om tot een concrete uitwerking te komen.

Het vermogen dat belegd is in aandelen- en obligatiefondsen wordt momenteel door onze bank beheerd volgens het zogenaamde “ESG-fondsenmandaat”. Onder nieuwe Europese regelgeving is duidelijk geworden dat deze beleggingen niet positief bijdragen aan ecologische en sociale doelstellingen, en alleen sommige kenmerken daarvan promoten. Als bestuur willen wij de komende periode ons beleggingsbeleid evalueren, meer inzicht krijgen in de mogelijkheden om volledig duurzaam te beleggen, en daarbij ook de overstap naar een duurzame bank overwegen.



Doelen 2023-2025

- Uitwerken van een duurzame inzet van de landerijen in de Ooijpolder, inclusief besluitvorming en uitvoering.
- Uitwerken van een duurzaam beleggingsbeleid, inclusief besluitvorming en uitvoering, met (her)benoeming van bank en vermogensbeheerder.

Onze positionering binnen de sociale kaart van Nijmegen

De Cellenbroeders willen toegankelijk zijn voor instellingen en mensen die onze hulp nodig hebben. In de afgelopen jaren hebben we gemerkt dat we nog relatief onbekend zijn in Nijmegen. In het vorige beleidsplan hebben we daarom als doel gesteld om ons “meer op de kaart te zetten in het Nijmeegse”. Om dit realiseren hebben we het contact met enkele instellingen waarmee we een

sterke binding in de doelstelling ervaren geïntensiveerd, en daar ook een meerjarige subsidie aan toegekend. Daarnaast hebben we een cursus fondsenwerving georganiseerd voor organisaties binnen onze doelgroep. Met deze activiteiten zijn wij voor hen zichtbaarder geworden en leren wij de charitatieve organisaties binnen de sociale kaart van Nijmegen beter kennen..

Doelen 2023-2025

- Vernieuwen van de website, zodat duidelijker is wie de Cellenbroers zijn, wat wij doen, en hoe je bij ons financiële steun kunt aanvragen.
- Uitbreiden van de relaties met instellingen die binnen de doelstelling vallen.
- Verkennen van de mogelijkheden om bij de uitvoering van onze werkzaamheden structureel mensen met ervaringskennis te betrekken.
- Beleid ontwikkelen voor de lange termijn samenwerking met instellingen die een meerjarige subsidie ontvangen.
- Start maken met het benaderen van andere fondsen om gezamenlijke projectfinancieringen mogelijk te maken.
- Bekendheid vergroten met behulp van sociale media of lokale media.

De Cellenbroeders

Postadres:
Kloosterplaats 9
6681 BN Bommel

mail@cellenbroeders.nl